

ПРОГРАММА МЕРОПРИЯТИЙ ТРЕТЬЕГО МОДУЛЯ ОБУЧАЮЩЕГО ПРОЕКТА «ИНВЕСТШКОЛА»

г. Ханты-Мансийск, гостиница «Олимпийская»,
ул. Энгельса, 45, блок «В»

18-20 мая 2022 года

**18 мая 2022 года
(среда)**

Обучающий практический семинар «Управление проектами как инструмент привлечения инвестиций»

Ведущий эксперт:

Шестопалов Павел Леонидович,

к.т.н., советник руководителя Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, директор образовательных программ центра управления проектами института «Высшая школа государственного управления» РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, член правления российской ассоциации проектного управления COBHET, сертифицированный профессионал в управлении проектами PMP® (PMI), сертифицированный руководитель проектов повышенной сложности российской системы развития, оценки и применения проектного управления ПМ СТАНДАРТ, уровень СРП-2.

Эксперты:

Лавров Олег Владимирович (онлайн), д.м.н., профессор, MBA, аккредитация в Knowledge Management (KMA, Cambridge, UK), президент Ассоциации российских специалистов и экспертов менеджмента знаний КМ Альянс, член Общественного совета ГК Росатом.

Кизеев Вениамин Михайлович (онлайн), к.э.н, член совета директоров Академии управления WINbd, партнер стартап-студии «Открытые инновации», член правления ассоциации управления проектами «COBHET», сертифицированный управляющий проектами IPMA Level A

Пантелеев Сергей Анатольевич (очно), эксперт по развитию проектов и экосистем, руководитель проектов Академии управления WINbd.

10.00 – 10.15*15 минут***Открытие мероприятия, вступительное слово**

Забозлаев Алексей Геннадиевич, заместитель
Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа
– Югры

Афанасьев Сергей Александрович, генеральный
директор Фонда развития Ханты-Мансийского
автономного округа – Югры

10.15 – 11.00*45 минут*

Цели и задачи курса. Структура программы обучения.
Текущее состояние внедрения проектного управления в
Правительстве Российской Федерации.

Введение в дисциплину «Управление проектами»:

- Зачем и кому потребовалось управлять проектами
- Основные причины неудач крупных инвестиционных проектов
- Выгоды и возможности проектного управления для инвестора.

11.00 – 11.15*15 минут***Перерыв****11.15 – 12.45***1 час 30 минут*

Практические подходы к выделению проектов в общей
деятельности органов власти и органов местного
самоуправления:

- Проект, программа. Признаки, отличительные черты, задачи управления.
- Жизненный цикл и границы инвестиционного проекта. Основные этапы и график движения денежных средств.
- Проектная деятельность в организации. Проекты и программы как форма организации деятельности по реализации стратегии развития.

Проектная работа

- Выбор оптимальной формы реализации значимых задач. Проект, программа или мероприятие?
-

12.45 – 13.45 <i>1 час</i>	Перерыв
13.45 – 15.15 <i>1 час 30 минут</i>	Проектная работа Формирование команд. Знакомство в формате «Биржа навыков». Определение самой сильной экспертизы команды из списка отраслей Плана Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по привлечению инвестиций на период до 2024 года. «Трансфер» участников между командами. Деловая игра: Организация управления проектом. «Здравый смысл и рекомендации профессионалов. Опыт коллективного взаимодействия и работы в команде. Распределение ролей в команде.
15.15 – 15.30 <i>15 минут</i>	Перерыв
15.30 – 17.00 <i>1 час 30 минут</i>	Знакомство с методикой работы Правительства Российской Федерации над выработкой инициатив социально – экономического развития. One-Page паспорт проекта. Проектная работа Работа в командах: Анализ предлагаемых инвестиционных проектов Плана Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по привлечению инвестиций на период до 2024 года по критериям «Значимость» – «Реализуемость». Мозговой штурм по выработке новых инвестиционных инициатив. Выбор проекта для дальнейшей проработки. Проектная работа Презентация командами ТОП – 3 самых эффективных инвестиционных проекта. Представление и обоснование выбранного проекта для дальнейшей работы. Какие вызовы региона решает выбранный проект? Подведение итогов первого дня.

**19 мая 2022 года
(четверг)**

9.30 – 11.00
1 час 30 минут

Проектная работа

Инструмент №1: Идентификация и анализ заинтересованных сторон проекта

- Участники проекта и заинтересованные стороны. Основные роли и интересы.
- Заинтересованные стороны инвестиционного проекта. Кто они?
- Анализ заинтересованных сторон проекта. Формирование карты заинтересованных сторон.
- Определение ключевых бенефициаров проекта.

Проектная работа

Инструмент №2: Целеполагание.

- Принципы целеполагания проекта. Связь целей проекта со стратегическими целями развития региона и национальными целями развития страны.
- Формулировка целей, целевых показателей и описание результатов проекта в привязке к бенефициарам.

11.00 – 11.15
15 минут

Перерыв

11.15 – 12.45
1 час 30 минут

Инструмент №3: Команда и организационно – ролевая структура проекта.

- Формирование Команды Проекта.
- Основные роли и полномочия ключевых участников проекта.
- Принципы эффективной организации матричного, кроссфункционального взаимодействия.

Проектная работа

Инструмент №4: Структурная декомпозиция мероприятий (работ) проекта.

- Способы формирования структурной декомпозиции.
- Структурная декомпозиция работ – основа повышения точности планирования

– Формирование СДР своего проекта.

12.45 – 13.45

1 час

Перерыв

13.45 – 15.15

1 час 30 минут

Инструмент №6: Дорожная карта и календарно – сетевой план проекта:

- Принципы разработки календарного плана проекта.
- Вехи этапы и контрольные точки. Обязательные элементы дорожной карты проекта.

Алгоритм формирования календарно – сетевого плана проекта. Принципы формирования системы мониторинга и контроля проектов.

Проектная работа

Инструмент №7: План реагирования на риски:

- Риски и неопределенность. Порядок работы с рисками.
- Планирование реагирования на риски и рискованные резервы.
- Формирование карты рисков
- Разработка плана реагирования.

15.15 – 15.30

15 минут

Перерыв

15.30 – 17.00

1 час 30 минут

Принципы формирования краткого паспорта проекта (One-Page). Хорошие примеры и типовые ошибки. Правила эффективной короткой презентации проекта.

Проектная работа

- Тренировка в заполнении One-Page паспорта проекта на учебных примерах.
- Презентация разработанных паспортов командами. Анализ ошибок и рекомендации.

**20 мая 2022 года
(пятница)**

9.30 – 11.00

1 час 30 минут

Проектная работа

Формирование коротких паспортов проектов на основе разработанных материалов

11.00 – 11.15 15 минут	Перерыв
11.15 – 12.45 1 час 30 минут	Презентации подготовленных проектов экспертному совету. Экспертный совет: Забозлаев Алексей Геннадиевич, заместитель Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Генкель Роман Александрович, директор Департамента экономического развития – заместитель Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Зайцев Кирилл Сергеевич, директор Департамента промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Голубев Данила Игоревич, директор Департамента проектного управления Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Афанасьев Сергей Александрович, генеральный директор Фонда развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Шестопалов Павел Леонидович, к.т.н., советник руководителя Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, сертифицированный профессионал в управлении проектами PMP® (PMI), сертифицированный руководитель проектов повышенной сложности российской системы развития, оценки и применения проектного управления ПМ СТАНДАРТ, уровень СРП-2 Лавров Олег Владимирович, д.м.н., профессор, MBA, аккредитация в Knowledge Management (КМА, Cambridge, UK), президент Ассоциации российских специалистов и экспертов менеджмента знаний КМ Альянс, член Общественного совета ГК Росатом. Кизеев Вениамин Михайлович, к.э.н., член совета директоров Академии управления WINbd, партнер стартап-студии «Открытые инновации», член правления ассоциации управления проектами «СОВНЕТ», сертифицированный управляющий проектами IPMA Level A Пантелеев Сергей Анатольевич, эксперт по развитию проектов и экосистем, руководитель проектов Академии

управления WINbd.

Общее голосование в формате «Евровидение» за
представленные проекты
Подведение итогов и рекомендации экспертов.

12.45 – 13.15
30 минут

Перерыв

Круглый стол

«Реализация инвестиционных проектов создания модульных средств размещения»

13.15 – 13.20
5 минут

Открытие мероприятия, вступительное слово
Афанасьев Сергей Александрович, генеральный директор
Фонда развития Ханты-Мансийского автономного
округа – Югры

13.20 – 13.35
15 минут

**Земельные вопросы создания природных объектов
отдыха**
Каплевская Юлия Евгеньевна, юрист департамента
«Дирекция по развитию природных территорий и
экотуризма» Фонд «Институт развития городов
Республики Татарстан»

13.35 – 13.55
20 минут

**Оформление в аренду земельных участков на
территории лесного фонда Республики Крым, кроме
территорий, на которые расположены ООПТ**
Третьяк Андрей Алексеевич, генеральный директор
Общества с ограниченной ответственностью
«Независимое исследовательское консалтинговое
агентство»
Горбунов Дмитрий Вячеславович, эколог – проектировщик

13.55 – 14.20
25 минут

**Оформление земельных участков для установки
модульных конструкций**
**Представитель Департамента недропользования и
природных ресурсов Ханты-Мансийского автономного**

- | | |
|---|--|
| 14.20 – 14.35
<i>10 минут</i> | <i>округа – Югры</i>
Меры государственной поддержки создания объектов туристской инфраструктуры
<i>Вишневская Владислава Юрьевна, Руководитель Центра компетенций в сфере туризма Фонда развития Югры</i> |
| 14.35 – 15.15
<i>40 минут</i> | Дискуссия |